# Il rapporto della scuola con il territorio

#### Profili diversi:

- Istruzione: Alternanza scuola lavoro... (oggi PCTO)
- Istituzione: un sistema integrato di competenze tra Stato, Regioni, Enti locali

#### Per inquadrare il taglio dell'incontro...

- Scuola e territorio rivestono un ruolo complementare nel funzionamento del sistema educativo.
- Nel corso degli ultimi decenni, alcuni importanti provvedimenti normativi hanno favorito lo sviluppo di rapporti positivi tra scuola, famiglia, enti locali, associazionismo, strutture ricreative: l'autonomia scolastica (1999), l'accordo Stato-Regioni (2000), l'accordo Miur-Enti Locali (2001) e le sollecitazioni europee a intervenire nel settore delle competenze.
  - In questi ultimi anni la tematica è ritornata prepotentemente al centro delle **riflessioni** sul futuro della scuola italiana (da ultimo anche con «La buona scuola», legge 107/2015).
  - Lo stesso processo di valutazione delle istituzioni scolastiche autonome prevede una rendicontazione sociale in ordine ai risultati conseguiti.
- Seppure in misura diversa, ciascuna entità è coinvolta in un'azione di corresponsabilità educativa nei confronti degli alunni/studenti.
  - Di strada ne è stata fatta dall'introduzione degli organi collegiali (1974), ma molta ne resta da fare... anche, semplicemente, dal punto di vista della messa in pratica.

## Il rapporto con il territorio nella prospettiva della Didattica

- È un tema ampio e molto interessante quello della didattica, che varia e prende forma a seconda dell'età degli alunni.
- Ogni scuola insiste su un determinato territorio con cui non può non interagire perché è la comunità sociale di cui è parte, nella quale vivono 'proprio quegli alunni lì'...
- L'ottica delle diverse discipline può suggerire percorsi di conoscenza e di ricerca interessanti (anche interdisciplinari).
  - Sul Web vi sono molte indicazioni e suggerimenti: addirittura alcune Case editrici offrono piattaforme ad hoc di orientamento e di rapporto con il mondo del lavoro (per gli studenti delle Superiori).
  - Ma quello della didattica non è un 'taglio' che attiene a questo corso!

## Il rapporto con il territorio, due diversi punti di vista

- Non è materia della presente lezione nemmeno il rapporto con la società civile e/o con il mondo delle associazioni, che l'Istituto gestisce tramite il Dirigente scolastico, in base alla propria autonomia e personalità giuridica.
- Tra i vari profili, qui si prendono in considerazione:
  - Dal punto di vista dell'Istruzione e della formazione
    - L'Alternanza scuola-lavoro, oggi chiamato "Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento" (PCTO)
  - Dal punto di vista delle **Istituzioni** [Regione e Comuni]:
    - Ruoli e competenze.

#### L'Alternanza scuola-lavoro ovvero "Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento"

(È una modalità di didattica innovativa)

- Questo percorso si pone l'obiettivo di favorire l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro e di promuovere la continuità tra l'istruzione scolastica e il sistema produttivo.
- Aiuta a:
  - consolidare le conoscenze acquisite a scuola e testare sul campo le attitudini degli studenti;
  - orientare il percorso di studio e di lavoro, grazie a progetti in linea con il piano di studi.
- È obbligatoria negli ultimi tre anni delle scuole superiori, licei compresi.
- L'alternanza scuola-lavoro recentemente è stata rivista in modo organico dalla legge 107 del 2015 (La Buona Scuola) e successive disposizioni operative.
- Rappresenta un cambiamento culturale per la costruzione di una via italiana al sistema duale, che riprende buone prassi europee.
  - Il duale è una modalità di apprendimento basata sull'alternarsi di momenti formativi "in aula" (presso una istituzione formativa) e momenti di formazione pratica in "contesti lavorativi" (presso una impresa o un'organizzazione), favorendo così politiche di transizione tra il mondo della scuola e il mondo del lavoro.

# Chi fa che cosa nel rapporto scuola - territorio

I compiti e le responsabilità in materia scolastica degli Enti Locali

## Le norme fondamentali che regolano il rapporto

- Regolamento sull'autonomia delle istituzioni scolastiche (D.P.R. 275/1999, attuativo dell'art. 21 della legge 59/97).
- Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali (decreto D.lgs. 112/1998,) con:
  - L'articolo 138 delega alle Regioni alcune funzioni amministrative [vedi diapo seguenti]
  - L'articolo 139 trasferimento di compiti e funzioni alle Province e ai Comuni di funzioni e compiti amministrativi, sempre in materia scolastica.
- Il D.P.R. 18 giugno 1998, n. 233, Norme per il dimensionamento ottimale delle istituzioni scolastiche
  - [... "agli enti locali è attribuita ogni competenza in materia di soppressione, istituzione, trasferimento di sedi, plessi, unità delle istituzioni scolastiche. Tale competenza è esercitata, su proposta e, comunque, previa intesa, con le istituzioni scolastiche interessate]

### Istruzione, un sistema integrato

- Il sistema di istruzione e formazione dipende da diversi livelli istituzionali, tutti con ruoli propri e interagenti:
  - Lo Stato: potere di definire le norme generali del sistema di istruzione
  - La Regioni: competenza di organizzare il servizio d'istruzione e formazione sul territorio
  - Gli Enti locali (Province e Comuni): competenza di organizzare il servizio d'istruzione e formazione sul territorio.
- Stato e Regioni devono comunque concorrere a definire insieme molte funzioni inerenti al sistema di istruzione e all'istruzione e formazione professionale.
- Tutte le scuole, per quanto riguarda obiettivi formativi e di apprendimento, materie di insegnamento e ordinamenti scolastici, sono vincolate alle norme generali definite dallo Stato.

### Tipo di rapporto tra enti locali e scuole:

rapporto funzionale, di reciproco rispetto e cooperazione

#### Le istituzioni scolastiche:

- hanno autonomia funzionale propria e provvedono alla definizione e alla realizzazione dell'offerta formativa,
  - nel rispetto delle funzioni delegate alla Regioni e dei compiti e funzioni trasferiti agli enti locali, ai sensi degli articoli 138 e 139 del decreto l.vo 31 marzo 1998, n. 112.
- A tal fine *interagiscono* tra loro e con gli enti locali promuovendo il raccordo e la sintesi tra le esigenze e le potenzialità individuali e gli obiettivi nazionali del sistema di istruzione". [Art. 1, co 1 D.P.R. 275/1999 Regolamento dell'autonomia]

#### Vocabolario

- Rapporto funzionale: che concerne le funzioni di un ufficio (quello del dirigente e quello dell'amministratore) in rappresentanza della scuola e del comune.
  - I due soggetti, con compiti diversi, lavorano per il bene di persone che abitano nello stesso territorio di competenza.
- Cooperazione: è l'azione condivisa di più agenti (qui: con ruoli e compiti diversi) per il perseguimento di uno scopo (qui: l'educazione e l'istruzione).
- Rispetto reciproco: nasce dal riconoscimento dell'«altro» e dalla conoscenza delle proprie e altrui competenze...

#### Qualche considerazione

- Il dirigente scolastico segue un percorso (studia, supera un concorso) per ricoprire il ruolo che occupa ...
  - Ma non basta!
- L'amministratore fa altrettanto? Conosce la materia relativa al settore scolastico (soprattutto nei comuni della provincia)?
- Il rapporto di cooperazione (laddove si renda opportuna o necessaria):
  - ha <u>presupposti di razionalità</u> (analisi dei problemi, lettura delle norme, benessere dell'utenza...)?

#### oppure

• parte da <u>presupposti di emotività</u> ('io sono il tecnico della scuola e so come vanno le cose!' – 'io sono l'amministratore, eletto dalla gente, e quindi questa cosa va fatta come dico io, altrimenti...)?

# Anche gli amministratori debbono sapere che cos'è un PTOF ...

- È "il documento fondamentale, costitutivo dell'identità culturale e progettuale delle istituzioni scolastiche" che le singole scuole adottano nell'ambito della loro autonomia.
- Riflette "le esigenze del contesto culturale, sociale ed economico della realtà locale" e tiene conto "della programmazione territoriale dell'offerta formativa"
- È competenza del dirigente scolastico attivare "i necessari rapporti con gli enti locali e con le diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche operanti sul territorio" per una corretta e mirata elaborazione del PTOF.

#### Dunque...

- Tra Scuola ed Ente locale dovrà sussistere un vincolo di cooperazione per la progettazione dell'offerta formativa.
- È necessario che il PTOF esprima (= tenga conto del-) le esigenze delle diverse compagini del territorio, tra cui quelle dell'ente locale.
- Inoltre, le istituzioni scolastiche hanno il compito di assicurare «comunque la realizzazione di iniziative di recupero e sostegno, di continuità e di orientamento scolastico e professionale, coordinandosi con le iniziative eventualmente assunte dagli *enti locali* in materia di interventi integrati».

#### Le interazioni possibili, sulla base del PTOF

- Nella determinazione del curricolo opzionale obbligatorio, per intenderci del "curricolo di scuola" o "locale", il legislatore ha disposto che tale determinazione del curricolo tenga conto, tra l'altro, delle "esigenze e delle attese espresse (...) dagli *enti locali*".
- Anche in questo passaggio traspare l'importanza del contributo dell'ente locale nella fase progettuale del curricolo locale e il vincolo della scuola a tener conto delle sue esigenze e attese, purché ovviamente siano espresse e quindi comunicate alla scuola.

#### Il curricolo locale

(= piano di studio di ogni scuola)

L'art. 8 del D.P.R. 275/1999 assegna alle scuole la possibilità di determinare una quota del curricolo obbligatorio, scegliendo liberamente discipline e attività da proporre nel proprio Piano dell'Offerta Formativa al fine di:

- valorizzare il pluralismo culturale e territoriale, pur nel rispetto del carattere unitario del sistema di istruzione, garantito dalla quota definita a livello nazionale;
- rispondere in modo adeguato alle diverse esigenze formative degli alunni, che si determinano e si manifestano nel rapporto con il proprio contesto di vita;
- tenere conto delle esigenze e delle richieste delle famiglie, degli enti locali e, in generale, dei contesti sociali, culturali ed economici del territorio di appartenenza delle singole scuole.

#### Il finanziamento dell'Ente locale...

- È frutto (in parte) di accordo con la scuola [il dirigente ha un ruolo importante nella motivazione delle necessità e nell'illustrazione dei progetti che più attengono la dimensione «locale»].
- È finalizzato:
  - al funzionamento della scuola (vedasi più avanti)
  - (in parte) alla realizzazione del PTOF (magari per progetti specifici, ma anche no...).
- Va iscritto nel bilancio della scuola (Programma annuale), dunque è soggetto ad approvazione e verifica.
- Va rendicontato in modo complessivo anche al Comune (per spese di funzionamento, quando delegate alla scuola) e per i progetti inseriti nel PTOF.
- N.B. Ovviamente questo aspetto è soltanto uno degli elementi che connota la relazione tra Scuola e Amministrazione!

Il rapporto tra Scuole del territorio comunale (di media o piccola grandezza) e Amministrazione è molto più diretto e «stretto» – nel positivo e nel negativo – di quanto non lo sia quello delle Superiori con la Provincia.

# Tipologia di possibili scuole sul territorio comunale

- Scuole statali (infanzia, primaria, secondaria di primo e secondo grado).
- Scuole paritarie che svolgono un servizio pubblico (infanzia, primaria ...), Legge 10 marzo 2000, n. 62:
  - Private (es. parrocchiali dell'Infanzia...);
  - Comunali (dell'Infanzia o primaria...).
- Scuole del circuito regionale: percorsi triennali e quadriennali di <u>istruzione e formazione professionale</u> (IeFP) [dopo la 3<sup>n</sup> media].
- Scuole private (tout court) senza riconoscimento ai sensi della Legge 62/2000.

#### Le scuole dell'Infanzia paritarie

#### Le scuole dell'infanzia comunali o di altri Enti gestori

Sono soggette ad autorizzazione e controllo da parte dell'Ufficio Scolastico Regionale!

I Comuni "autorizzano, accreditano, vigilano sui soggetti privati per l'istituzione e la gestione dei servizi educativi per l'infanzia; coordinano la programmazione dell'offerta formativa integrata, promuovono iniziative di formazione in servizio per tutto il personale del Sistema integrato"!

(Decreto legislativo 65/2017)

#### Le scuole dell'infanzia parrocchiali

Sono soggette ad autorizzazione e controllo da parte dell'Ufficio Scolastico Regionale!

Sono gestite da un C.d.A. che provvede alla gestione dei servizi educativi e di supporto (mensa, trasporto...).

Generalmente sono affiliate alla F.I.S.M. (che provvede alla formazione del personale educativo).

A seguito di accordi con il Comune possono ricevere un contributo annuo.

## I principali compiti dei Comuni in relazione all'Istruzione inferiore

(D.lgs 31 marzo '98, n. 112: Funzioni e compiti dello Stato e delle Autonomie locali in materia di istruzione scolastica)

- Istituzione, aggregazione, fusione e soppressione di scuole;
- Redazione dei piani di organizzazione della rete delle istituzioni scolastiche;
- Servizi di supporto organizzativo del servizio di istruzione per gli alunni con handicap o svantaggio;
- Piano di utilizzo degli edifici scolastici e di uso delle attrezzature, d'intesa con le scuole; (palestra, utilizzo spazi e laboratori in orario extrascolastico ...)
- Sospensione delle lezioni in casi gravi e urgenti;
- Realizzazione, anche d'intesa con le scuole, di iniziative relative a: educazione degli adulti; interventi di orientamento scolastico e professionale; azioni per le pari opportunità; azioni di supporto alla continuità in orizzontale e verticale tra i diversi ordini di scuola; interventi perequativi; interventi per prevenire la dispersione e di educazione alla salute.

# Compiti analoghi hanno le Province per le scuole Superiori

(*D.lgs* 31 marzo '98, n. 112: Funzioni e compiti dello Stato e delle Autonomie locali in materia di istruzione scolastica)

- Istituzione, aggregazione, fusione e soppressione di scuole;
- Redazione dei piani di organizzazione della rete delle istituzioni scolastiche;
- Servizi di supporto organizzativo del servizio di istruzione per gli alunni con handicap o svantaggio;
- Piano di utilizzo degli edifici scolastici e di uso delle attrezzature, d'intesa con le scuole;
- Sospensione delle lezioni in casi gravi e urgenti;
- Risoluzione dei conflitti di competenza.

#### Spetta ai Comuni provvedere...

(l'art. 159, D.Lgs. 16 aprile 1994, n. 297)

- «... Al riscaldamento, alla illuminazione, ai servizi, alla custodia delle scuole e alle spese necessarie per l'acquisto, la manutenzione, il rinnovamento del materiale didattico, degli arredi scolastici, ivi compresi gli armadi o scaffali per le biblioteche scolastiche, degli attrezzi ginnici e per le forniture dei registri e degli stampati occorrenti per tutte le scuole elementari».
- «Sono inoltre a carico dei Comuni le spese per l'arredamento, l'illuminazione, il riscaldamento, la custodia e la pulizia delle direzioni didattiche nonché la fornitura alle stesse degli stampati e degli oggetti di cancelleria».

#### Norme per l'edilizia scolastica

(art. 3, comma 1, L. 11 gennaio 1996, n. 23)

Gli enti locali competenti per la realizzazione, fornitura e manutenzione ordinaria e straordinaria degli <u>edifici</u> sono:

- a) i comuni, per quelli da destinare a sede di scuole materne, elementari e medie;
- b) **le province**, per quelli da destinare a sede di istituti e scuole di istruzione secondaria superiore;
- I Comuni e le Province provvedono altresì alle spese varie di ufficio e per l'arredamento e a quelle per le utenze elettriche e telefoniche, per la provvista dell'acqua e del gas, per il riscaldamento e ai relativi impianti";
- in proposito, la magistratura ha stabilito che l'espressione "spese varie di ufficio", ricomprende tutte le spese necessarie ad assicurare il normale funzionamento di una scuola, <u>ossia le spese generali che occorrano per</u> rendere effettiva la destinazione di determinati locali a sede di scuole.

#### Ricapitolando...

#### Competono a Province e Comuni

- a) L'istituzione, l'aggregazione, la fusione e la soppressione di scuole in attuazione degli strumenti di programmazione;
- **b)** La redazione dei piani di organizzazione della rete delle istituzioni scolastiche;
- c) I servizi di supporto organizzativo del servizio di istruzione per gli alunni con handicap o in situazione di svantaggio;
- **d)** Il piano di utilizzazione degli edifici e di uso delle attrezzature, d'intesa con le istituzioni scolastiche;
- e) La sospensione delle lezioni in casi gravi e urgenti;
- f) Le iniziative e le attività di promozione relative all'ambito delle funzioni conferite.